



Ein neuer Workflow für Netzwerkmanagement



Dr. Felix Przesdzink

Eine Fülle an Akteuren im Naturschutz?!



















Spezielle Bedarfe an Fachwissen oder materiellen Ressourcen können gegenseitig gedeckt werden

- Menge der Organisationen für den Einzelnen unüberschaubar
 - Wenig Zeit für Vernetzung, passiert oft nur "nebenher" zu eigenen Projekten
 - Kontaktlisten oft personenabhängig und nicht immer "vererbbar"



Kommunikation ist von Bedeutung

Hauptprobleme von Naturschutz-Akteuren in Niedersachsen

- Konflikte zwischen Akteuren
- Mangelnder Informationsaustausch zwischen Akteuren
- Imageprobleme der Akteure
- Bürokratische Hürden
- Flächenmangel













Problem Zeitmangel

- Akteure i.d.R. zeitlich überlastet
- "Vernetzung" kostet Zeit
- "Mehr Vernetzung" ist nicht zwingend positiv
- "Gute" Vernetzung sollte effizient sein
 - > Orientierung an Nutzen für die Akteure



Gemanagte Vernetzung

- Ressourcenangebote und -bedarfe / Projektinteressen kartieren
- Synergien zwischen Akteuren identifizieren
 - Welche Kooperationen bringen gegenseitigen Nutzen?
 - Diese Akteure gezielt in Kontakt bringen
- Bestehende Verbindungen zwischen den Akteuren kartieren
- Abschätzen, wie gut Akteure miteinander harmonieren

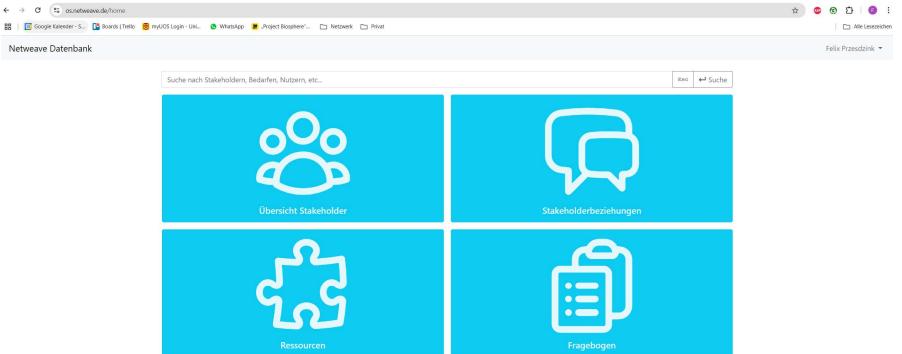


Funktionen von Netweave

- Datenbank der Akteure aus Ihrem Netzwerk
 - Übersicht über die Akteure in Ihrem Netzwerk
 - · Und zahlreiche Eigenschaften dieser Akteure
 - Inhalt individuell anpassbar
 - Ressourcenbasiertes Matching von Akteuren
 - Vorhersagbarkeit, wie gut Akteure miteinander harmonieren
- Darstellung des sozialen Netzwerks der Akteure

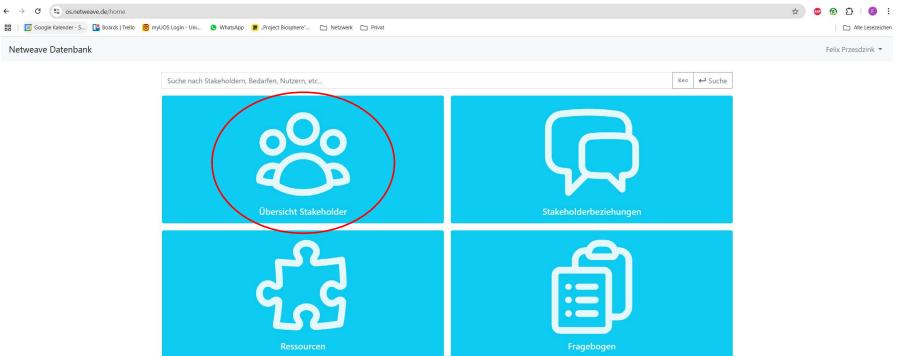


Die Netweave Plattform





Die Netweave Plattform





Neuen Stakeholder hinzufügen

Neue Kategorie hinzufügen

Erfasste Stakeholder

	<u>#</u>	Name	<u>Kategorie</u>	Kontakt	Netzw. Analyse	Fragebogen
Mehr Infos Bearbeiten	1	Netweave	Forschung	Marvin Frede	×	×
Mehr Infos Bearbeiten	2	(D) Universität Grünwald, Abteilung Biologiedidaktik	Forschung	Felix Przesdzink	×	✓
Mehr Infos Bearbeiten	3	(D) Naturschutzverein Baumdorf	Verein	Hans Baum	×	✓
Mehr Infos Bearbeiten	4	(D) Jagdverein Baumdorf	Verein	fflinte@jv-baumdorf.de Fritz Flinte +49122384759	×	√
Mehr Infos Bearbeiten	5	(D) Untere Naturschutzbehörde Landkreis Baumdorf	Behörde	Sieglinde Richter	×	√
Mehr Infos Bearbeiten	6	(D) Landvolk Baumdorf	Verein	Michael Seel	×	√



Neuen Stakeholder hinzufügen

Neue Kategorie hinzufügen

Erfasste Stakeholder

	<u>#</u>	Name	<u>Kategorie</u>	Kontakt	Netzw. Analyse	Fragebogen
Mehr Infos Bearbeiten	1	Netweave	Forschung	Marvin Frede	×	×
Mehr Infos Bearbeiten	2	(D) Universität Grünwald, Abteilung Biologiedidaktik	Forschung	Felix Przesdzink	×	✓
Mehr Infos Bearbeiten	3	(D) Naturschutzverein Baumdorf	Verein	Hans Baum	×	V
Mehr Infos Bearbeiten	4	(D) Jagdverein Baumdorf	Verein	fflinte@jv-baumdorf.de Fritz Flinte +49122384759	×	✓
Mehr Infos Bearbeiten	5	(D) Untere Naturschutzbehörde Landkreis Baumdorf	Behörde	Sieglinde Richter	×	✓
Mehr Infos Bearbeiten	6	(D) Landvolk Baumdorf	Verein	Michael Seel	×	√



Stakeholder #3 ☑ Antworten Fragebogen GO Netzwerk Bearbeiten (D) Naturschutzverein Baumdorf ID Kategorie Verein (D) Naturschutzverein Baumdorf Name Kontakt Hans Baum Adresse Mail Telefon × Teilgenommen an Netzwerkumfrage **/** Beantwortung Fragebogen Man versteht sich gut miteinander; praktischer Ansatz - nicht "nur reden"; Nachhaltigkeit als Fokus - kein Greenwashing Kriterien für Zusammenarbeit / Kooperationspartner Ausschlusskriterien für Zusammenarbeit / Feindbilder Leute, die nur Greenwashing betreiben wollen; Nazis; große Unternehmen Sonstiges keine Notizen "Öko"-Score



Stakeholder #3 ☑ Antworten Fragebogen GO Netzwerk Bearbeiten (D) Naturschutzverein Baumdorf ID Kategorie Verein (D) Naturschutzverein Baumdorf Name Kontakt Hans Baum Adresse Mail Telefon × Teilgenommen an Netzwerkumfrage **/** Beantwortung Fragebogen Man versteht sich gut miteinander; praktischer Ansatz - nicht "nur reden"; Nachhaltigkeit als Fokus - kein Greenwashing Kriterien für Zusammenarbeit / Kooperationspartner Ausschlusskriterien für Zusammenarbeit / Feindbilder Leute, die nur Greenwashing betreiben wollen; Nazis; große Unternehmen keine Notizen Sonstiges "Öko"-Score





Der "Öko-Score"

- New Environmental Paradigm
 - "Pro-ökologische" Weltanschauung
 - · Natur nimm hohen Stellenwert ein
 - Natur wird als sehr bedroht wahrgenommen
- Unterschiede können zu ideologischen Konflikten führen
 - Sollten im Vorhinein einer Kooperation kommuniziert werden

Die Erde verfügt über zahlreiche natürliche Ressourcen, wir müssen nur lernen, sie zu erschließen.			
Tiere und Pflanzen haben das gleiche Recht zu leben wie Menschen.			
Das Gleichgewicht der Natur ist stark genug, um den Einflüssen der modernen Industriegesellschaft standhalten zu können.			





Beschränkungen

räumlich Baumdorf und Umgebung				
thematisch	Pflege von Streuobstwiesen und Magerrasen			
thematisch	Umweltbildung mit Kindern			

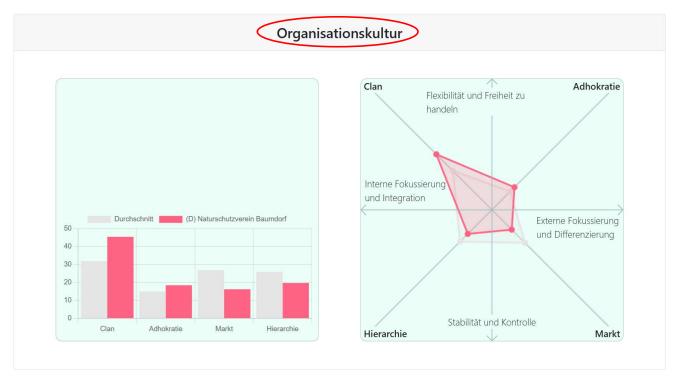
Dateien













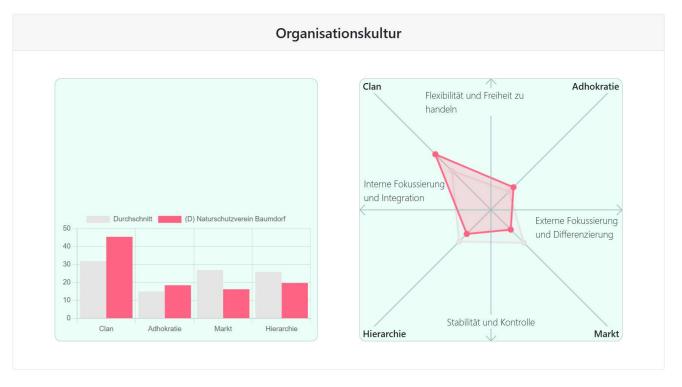


Organisationskulturen

- Clan
 - Teamwork, Engagement, Loyalität, Vertrauen
- Adhokratie
 - · Dynamisch, Freiheit, Risikobereitschaft, Innovation
- Hierarchie
 - Struktur, Kontrolle, Sicherheit, Zuverlässigkeit
- Marktorientiert
 - · Leistung, Zielerreichung, Wettbewerb, Effizienz
- Unterschiede können zu gegenseitiger Ergänzung oder Konflikten führen
 - Sollten im Vorhinein einer Kooperation kommuniziert werden



















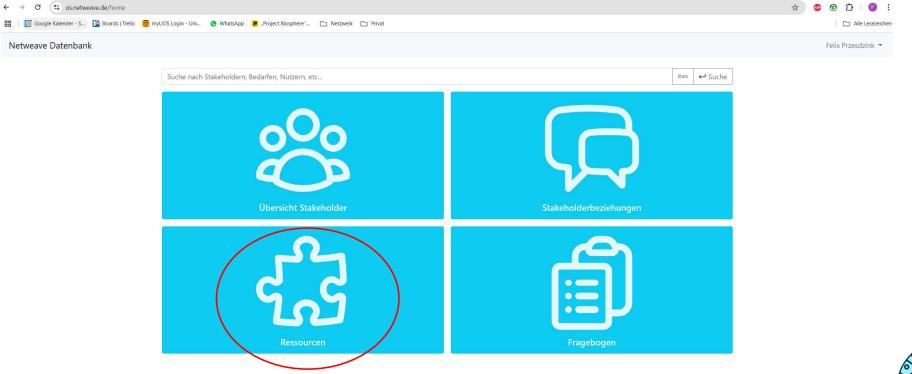








Die Netweave Plattform





Die Netweave Plattform - Ressourcenmanagament

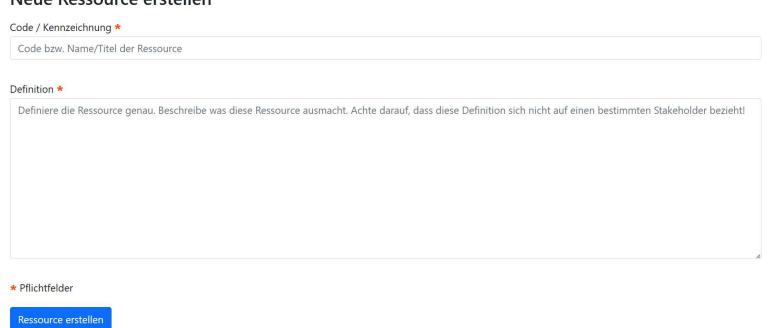
Ressourcen

Bildung/Lehre Ressource Vermittlung und Weitergabe von Umweltschutz, Umweltbildung, BNE Ankerzitat: "Eher Wissen weiterzugeben, Motivation, Energie, das weiter zu vermitteln und manchmal auch kreative pädagogische Ideen. Also wir hatten jetzt auch mal im Heimatverein in Achmer vernetzt und da hatten wir ein Frühlingsfest und da hatte ich dann zwei Sachen einmal eine Murmel Bahnen, eine ganz kleine gebaut und dann mussten die Rätselkarten machen aus zwei Bereichen der Natur und dann hatte ich noch Ringewerfen, da mussten wir Wasservögel abwerfen und durften dann die Vögelarten sich angucken oder raten. Und sowas macht dann Spaß. Und sowas kann man dann weitergeben." (CON7, Pos. 12) · 4 Stakeholder verfügen über diese Ressource · 4 Stakeholder benötigen diese Ressource Biologisches Fachwissen Agrar Ressource landwirtschaftliche Kompetenzen Ankerzitat: "Mit dem Wissen rund um die Landwirtschaft, das doch relativ komplex ist." (UNA1, Pos. 10) ⑩ · 5 Stakeholder verfügen über diese Ressource · 0 Stakeholder benötigen diese Ressource Biologisches Fachwissen Allgemein Ressource Biologisches Fachwissen im Allgemeinen z.B. Artenschutz, Biodiversität, Umweltgutachten, Experten Ankerzitat: "Ich habe von allem ganz gute Grundlagenkenntnisse" (PLN1, Pos. 26) · 3 Stakeholder verfügen über diese Ressource · 0 Stakeholder benötigen diese Ressource



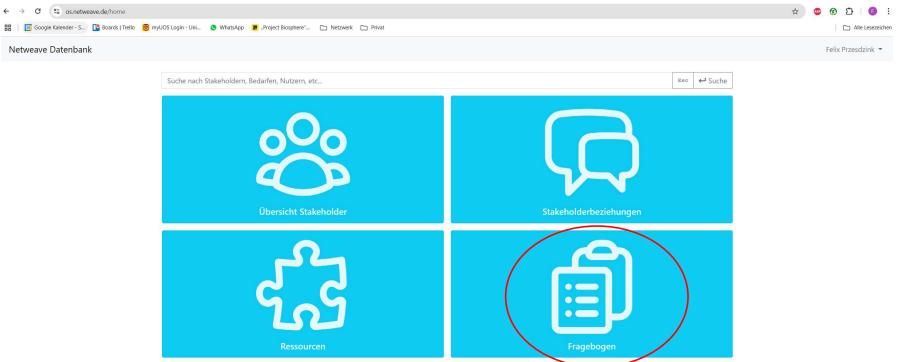
Die Netweave Plattform - Ressourcenmanagament

Neue Ressource erstellen





Die Netweave Plattform



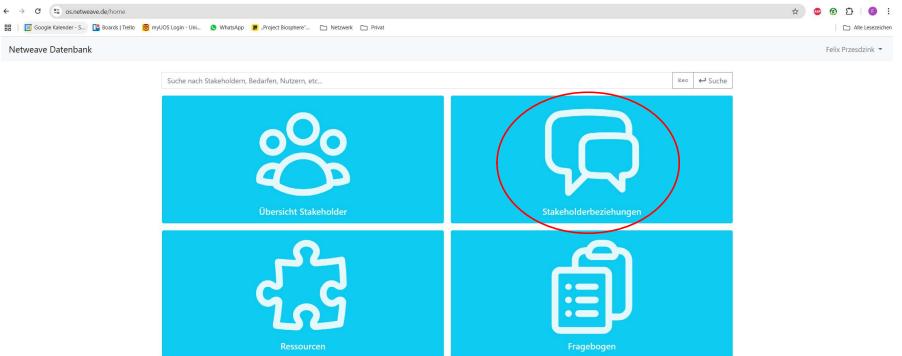


Die Netweave Plattform - Fragebogenmanagement

Überschrift hinzufügen ☑ Alle Antworten pro Stakeholder Frage hinzufügen ☑ Alle Antworten pro Frage Überschriften (11) (6 aktiv, 5 inaktiv) (17 aktiv, 26 inaktiv) Fragen (43) Inaktive Fragen anzeigen Position Text Organisationskultur Neben inhaltlichen Aspekten (ähnliche Interessen, sich ergänzende Ressourcen) sind auch soziale Aspekte relevant dafür, wie eine Kooperation funktioniert. Wir versuchen daher herauszufinden, wo die Foci der teilnehmenden Organisationen liegen - z.B. Stabilität vs. Flexibilität, Einhaltung von Formalia vs. schnelle Zielerreichung - und wie sie mit anderen in einer Kooperation "harmonieren" bzw. sich gegenseitig ergänzen könnten. Es folgen einige Fragen zur "Organisationskultur" ihrer Organisation - Arbeitsweisen, Erfolgskriterien, interner Fokus, Dominante Merkmale Ihrer Organisation - Erteilen sie jeder Aussage eine Punktzahl von 0 (trifft gar nicht zu) - 100 (trifft sehr stark zu). "Klebstoff" der Organisation - Erteilen sie jeder Aussage eine Punktzahl von 0 (trifft gar nicht zu) - 100 (trifft sehr stark zu). Strategische Schwerpunkte Ihrer Organisation - Erteilen sie jeder Aussage eine Punktzahl von 0 (trifft gar nicht zu) - 100 (trifft sehr stark zu). Erfolgskriterien Ihrer Organisation - Erteilen sie jeder Aussage eine Punktzahl von 0 (trifft gar nicht zu) - 100 (trifft sehr stark zu). Verhältnis zum Konzept "nachhaltige Entwicklung"

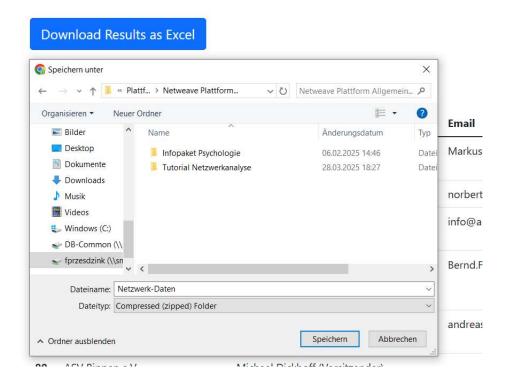


Die Netweave Plattform





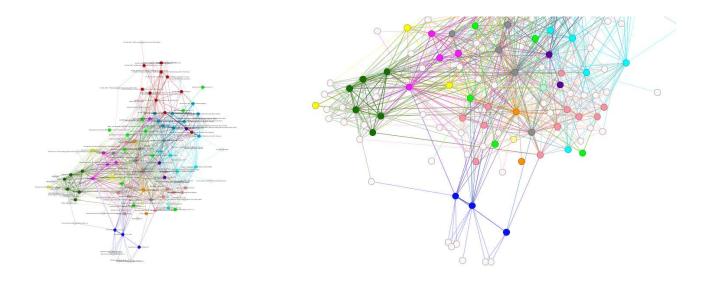
Die Netweave Plattform - Netzwerkanalyse





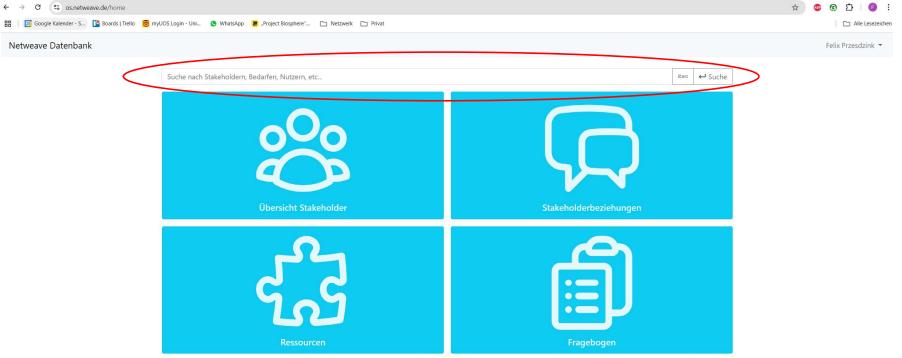
Netzwerk-Karten

Darstellung des Netzwerks aller Akteure im Freeware-Programm "Gephi"





Die Netweave Plattform





Die Netweave Plattform - Suchleiste

Netweave Datenbank Felix Przesdzink * streuobst Esc ← Suche Alle Stakeholder Stakeholder hat Ressource Ressourcen Benutzer Stakeholder hat Ressource Ressourcen (D) Naturschutzverein Biologisches Fachwissen Grünland/Wiesen Ressource hat Flächen Baumdorf Wiesen und Weiden mit Gräsern oder krautigen Pflanzen Stichworte: Blühwiesen, Streuobstwiesen Ankerzitat: "Also der See ist ja Streuobstwiesen, Magerrasenflächen umgeben von über dreitausend Hektar extensiv genutztem Grünland, auch Feuchtgrünland, aktiv wiedervernässt, zusammen mit der Naturschutzverwaltung hier umgesetzt in den letzten 25-30 Jahren." (CON4, Pos. 14) <u>Biologisches</u> Naturschutzverein hat Fachwissen **Baumdorf** Grünland/Wiesen Magerrasen, Streuobstwiesen **Biologisches** Naturschutzverein hat Fachwissen **Baumdorf Streuobst**wiesenpflege



Funktionen von Netweave

- Datenbank der Akteure aus Ihrem Netzwerk
 - Übersicht über die Akteure in Ihrem Netzwerk
 - · Und zahlreiche Eigenschaften dieser Akteure
 - Inhalt individuell anpassbar
 - Ressourcenbasiertes Matching von Akteuren
 - Vorhersagbarkeit, wie gut Akteure miteinander harmonieren
- Darstellung des sozialen Netzwerks der Akteure



"Positive Nebeneffekte"

- Nutzung der Plattform zur Zusammenstellung von Projektgruppen
 - Welche Akteure sind relevant?
 - Wie werden die Akteure miteinander harmonieren?
 - · Welche potentiellen Kommunikationsprobleme sollten angesprochen werden?
- Nutzung der Plattform zur Konfliktlösung
 - Sind Unterschiede in Organisationskultur oder Ideologie das Problem?
 - Kommunikation von Unterschieden und Gemeinsamkeiten
- Zusammenarbeit f\u00f6rdert gegenseitiges Verst\u00e4ndnis
 - · Aus "Win-Win-Kooperationen" können gemeinsame Visionen entstehen



Übertragbarkeit



- Generell auf alle Akteursnetzwerke im Umweltbereich
 - Regionsspezfisch
 - Überregional themenspezifisch
 - Sofern zentraler Nutzer vorhanden ist



Wer ist die "Vernetzungsberatung"?

- In Osnabrück: Stelle "Koordination Ehrenamt" beim Landkreis
- Anderswo?
 - · Z.B. Biosphärenreservats Management
 - Z.B. Landkreis / Stadtverwaltung
 - Wer steht zentral und objektiv im Netzwerk, um das es geht?



Nutzung von Netweave

- Open Source System (https://github.com/Netweave-Managed-Networking/netweave)
 - Selbst aufsetzbar
- Nutzung einer eigenen Instanz auf dem Netweave-Server
 - · Aufsetzung und Wartung durch uns
 - Bei Interesse begleitete Einführung in die Nutzung
 - Bei Interesse Beratung bezüglich Fragebogengestaltung
 - Kosten im zweistelligen bis niedrig dreistelligen Bereich
 - Kostendeckend für uns / gemeinsame Drittmitteleinwerbung möglich



Überregionale Anwendung

- Kopplung regional angrenzender Netzwerke möglich
 - · Ressourcen wie Fachwissen überregional interessant
 - Vermeidung einer "Doppelmitgliedschaft" von Akteuren
 - Nutzung von Akteuren am Rand angrenzender Netzwerke
- Einfügen von "Layers" in überregionales System
 - · Z.B. ganz Niedersachsen vs. einzelne Landkreise
 - Z.B. Akteure in einem bestimmten Radius
 - Für Akteursliste
 - Für Vernetzung



Wer ist die "Vernetzungsberatung"?

- In Osnabrück: Stelle "Koordination Ehrenamt" beim Landkreis
- Anderswo?
 - · Z.B. Biosphärenreservats Management
 - · Z.B. Untere Naturschutzbehörde
 - Wer steht zentral und objektiv im Netzwerk, um das es geht?
- Auch Verwaltungsakteure sind zeitlich belastet
- "Netzwerkmanagement" ist ein Mehraufwand
- Interesse an Netweave bisher gering



Lösungsmöglichkeiten

- Erhöhung der Zeitkapazitäten des Netzwerkmanagements
 - Drittmitteleinwerbung
 - Lobbyarbeit
- Verringerung des Zeitaufwandes für das Netzwerkmanagement
 - · Weitere Digitalisierung von Netweave



Netweave 2.0

- Automatisierung der Netzwerkberatung
 - KI-basierte Texterkennung und Kommunikation mit Organisationen
 - Integration der Nutzerdaten in einen "Matching-Score"
 - · Automatischer Vorschlag der "passendsten" Partner



Netweave 2.0

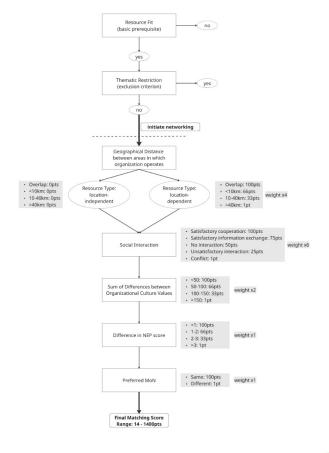
- Automatisierung der Netzwerkberatung
 - KI-basierte Texterkennung und Kommunikation mit Organisationen
 - Integration der Nutzerdaten in einen "Matching-Score"
 - Automatischer Vorschlag der "passendsten" Partner
- Beratung durch Netzwerkmanagement nur in Ausnahmefällen
- Trotzdem Möglichkeit, selbst die Plattform zu bedienen
 - Z.B. für eigene Projekte
- Zukunftsvorstellung, Drittmittelantrag in Vorbereitung





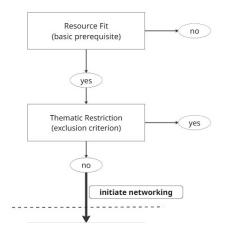
Ein klarer Workflow für Vernetzung

Netweave Framework "Matching Score"





Netweave "Matching Score"





Netweave "Matching Score"

